Цифровая экосистема эффективной и качественной медицины: опыт и лучшие практики





Инновационный подход к мотивации и развитию сотрудников медицинской организации

Черкашин Олег Андреевич

Краевая клиническая больница

Г. Красноярск









ПУТЬ СОТРУДНИКА

ЗАЯВКА (КРИТЕРИИ) ОТ - ПЛАН РУКОВОДИТЕЛЯ - АКТИВ/ПАССИВ - КОНКУРЕНТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ - БРЕНД РАБОТОДАТЕЛЯ - ВЫБОР ПЛОЩАДОК

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

ОЦЕНКА

- ФОРМАЛЬНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ
- ЛИЧНОСТНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ
- ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ **КОМПЕТЕНЦИИ**

АДАПТАЦИЯ

3

СТАЖИРОВКА КАДРОВАЯ КОМИССИЯ

КАДРОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ

-ЭФФЕКТИВНЫЙ КОНТРАКТ (ЕЖЕГОДНО, ЕЖЕКВАРТАЛЬНО) - КТУ (ЕЖЕМЕСЯЧНО) -УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ/ЛОЯЛЬНОСТЬ

-ИНСТРУКТАЖ ПО ОТ -МЕДИЦИНСКИЙ ОСМОТР -«КНИГА НОВИЧКА» -СМС-ИНФОРМИРОВАНИЕ

краевая клиническая больница

основана в 1942

HAC

BO

5

-ПЛАН -ОТЧЕТ

-ОЦЕНКА

МАТЕРИАЛЬНАЯ

МОТИВАЦИЯ: -ЭФФЕКТИВНЫЙ КОНТРАКТ -КТУ

НЕМАТЕРИАЛЬНАЯ мотивация:

- БРЕНД ККБ УСЛОВИЯ ТРУДА
- ФЕСТИВАЛЬ «САМОРАЗВИТИЕ» - КАФЕТЕРИЙ - ПРОФСОЮЗ
- ПСИХОЛОГ СПАРТАКИАДА
 - ИГРА МАРАФОНЫ
 - СПОРТ ДОСУГ
 - КОНКУРСЫ

6

- -БАЗА ЗНАНИЙ -УЧАСТИЕ В КОНФЕРЕНЦИИ
- -ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

-ЗАРУБЕЖНЫЕ СТАЖИРОВКИ

ПЕРВЫЙ ДЕНЬ



Книга новичка







ТЕЛЕФОННОЕ ИНТЕРВЬЮ

СОБЕСЕДОВАНИЕ С МЕНЕДЖЕРО
ПО ПЕРСОНАЛУ

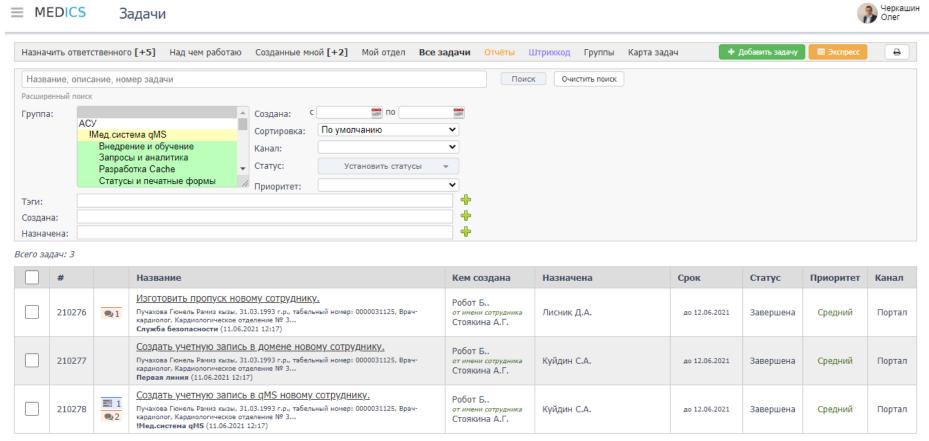
ВОПРОСЫ В СТИЛЕ КОУЧИНГ

WELCOME-ТРЕНИНГ

КНИГА НОВИЧКА



Подготовка рабочего места сотрудника



Всего задач: 3







Уведомление о трудоустройстве



Добро пожаловать в команду ККБ! Внимательно ознакомьтесь с памяткой. Ваш логин: *******, пароль: ******, по техническим вопросам Вы можете написать в WhatsApp/Viber +79233201404





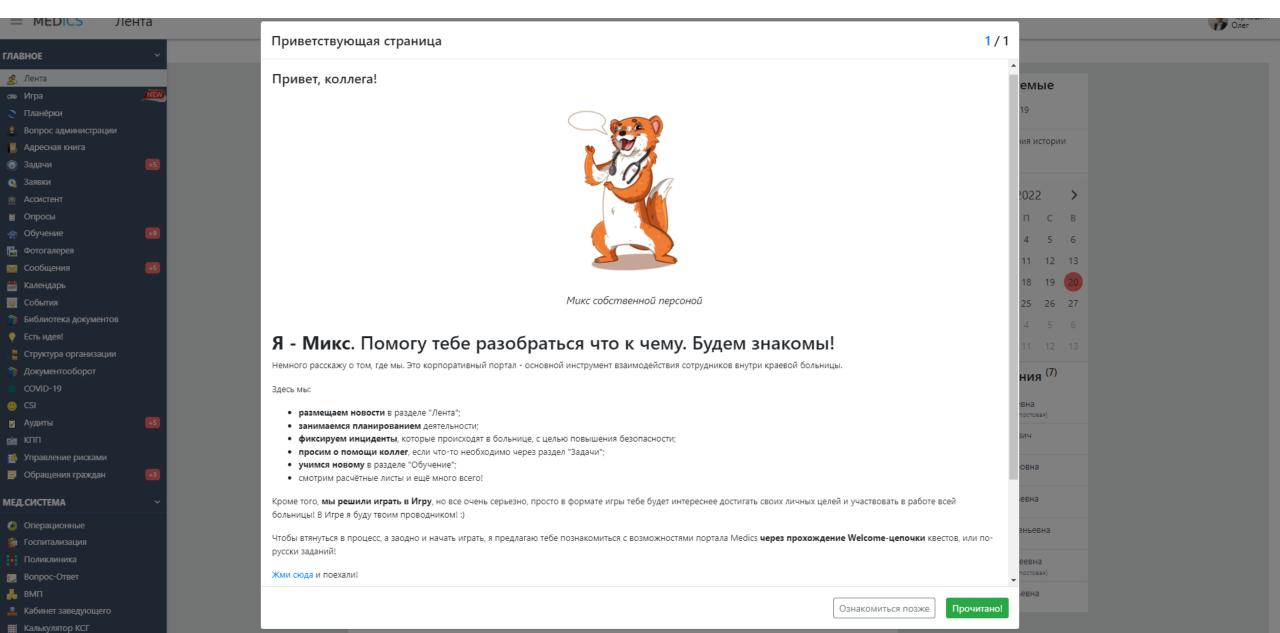


Приветствие













Игра. Задание «Отдел системы

менеджмента качества»

На корпоративном портале medics вы

можете выполнить задание «Отдел системы

После сканирования у вас должна открыться

авторизироваться), где вы можете получить

отсканируйте на телефоне QR-код снизу.

менеджмента качества». Для этого,

страница с заданием (необходимо

награду.



Прогресс Рейтинг Задания Магазин Теги

Заполнить информацию о команде



Необходимо зайти в сообщество отделения, выбрать название команды и аватар, статья о том как это сделать База знаний :: редактирован информации о команде

- Установите аватар команды
- Установите название команды

Снять обучающий видеоролик



Тема видеоролика как создать WOW-Эффект у пациента, доступен только для команд, получивших имеющих бэйдж WOW-Эффект Продолжительность видео от 3 до 10 минут, разрешение не менее чем 720р

- Снять ролик и отправить на модерацию
- Получить утверждение модератором

Редактировать

Заполнить информацию о себе



Награда: 2 ☆ 0 Ф

Награда получена

Редактировать

Необходимо зайти на свой профиль в правом верхнем углу и заполнить информацию о себе, статья о том как это сделать База знаний инструкция по работе с профилем

- Установите фото в профиле
- Укажите сотовый телефон
- Укажите email

Награда: 150 ☆ 100 Ф



Адресная книга

распространённая задача в работе, но возможно не все знают, что там можно найти даже робота

Вам нужно найти страницу этого помощника и написать что-нибудь приятное в публикации (возможно это спасёт вас в случае восстания

Более подробно об адресной книге вы можете узнать в База знаний :: инструкция по работе с

B-----

Награда: 2 ☆ 0 🖤 Награда получена

Редактировать

Исследователь medics



Познакомьтесь с другими разделами портала посетите следующие страницы: Вопрос администрации - Здесь вы можете напрямую задать вопрос главному врачу. Есть идея! - Вы можете предложить идею для развития организации или проголосовать за

Планёрки - Список всех планёрок больницы для удалённого подключения. Расчётные листы - Простой доступ к вашим расчёткам.

Перейдите в "Вопрос администрации"

Награда: 2 ☆ 0 💎

Прочитать книгу



 Запишитесь на курс "Тони Шей - Доставляя счастье. От нуля до миллиарда"

Награда получена Редактировать

подарка "Спасибо". Перейдите в профиль сотрудника и отправьте подарок.

Каждый месяц каждому сотруднику начисляются 3



Книга Тони Шей «Доставляя счастье», доступна в разделе «Курсы», необходимо прочитать книгу и ответить на вопросы в тесте.

- Прочитайте книгу и успешно ответьте на вопросы в курсе

Награда: 10 ☆ 3 🖤

Награда получена Редактировать

Награда: 10 ☆ 0 💎 Получить Редактировать База знаний "Дайте мне инструкцию, и я переверну Землю". А все инструкции, стандарты и полезные материалы знаний (парадокс).

вы можете найти в базе знаний Попробуйте найти инструкцию, как связаться с

Более подробно о базе знаний вы можете узнать в База знаний :: инструкцию по работе с базой

 Перейдите в базу знаний и найдите статью «Отдел АСУ - контакты»

отделом АСУ.

Награда получена Редактировать

Награда: 2 ☆ 0 🖤

Если у вас протекает кран или не включается компьютер, вы всегда можете создать задачу на странице заявон

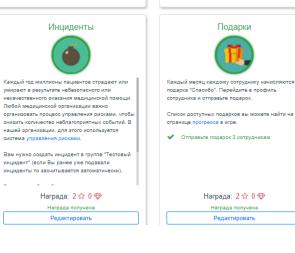
Вам нужно создать и подтвердить одну заявку, для этого можете использовать тестовую задачу «Проверка функционала заявок» (найти через поиск или справа выбрать АСУ - Сайты - Medics). Чтобы подтвердить заявку, перейдите на страниц "Мои заявки"

Более подробно о заявках вы можете узнать в База знаний :: инструкция по работе с заявками.

Награда: 2 ☆ 0 ♥

Награда получена Редактировать

Награда: 2 ☆ 0 🖤



Сценарий

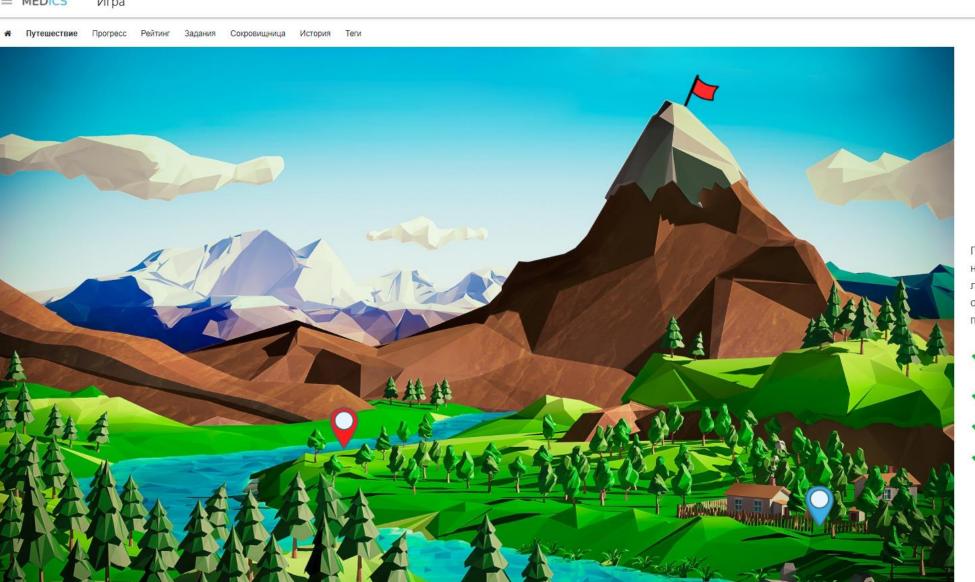






Черкашин Олег

≡ MEDICS Игра





Готовясь к походу, мы собираем рюкзак самого необходимого и обязательного, оцениваем прочность лямок и креплений, удобство и комфорт одежды и обуви, замеряем свои показатели перед началом. На пути к Вершине Качества необходимо:

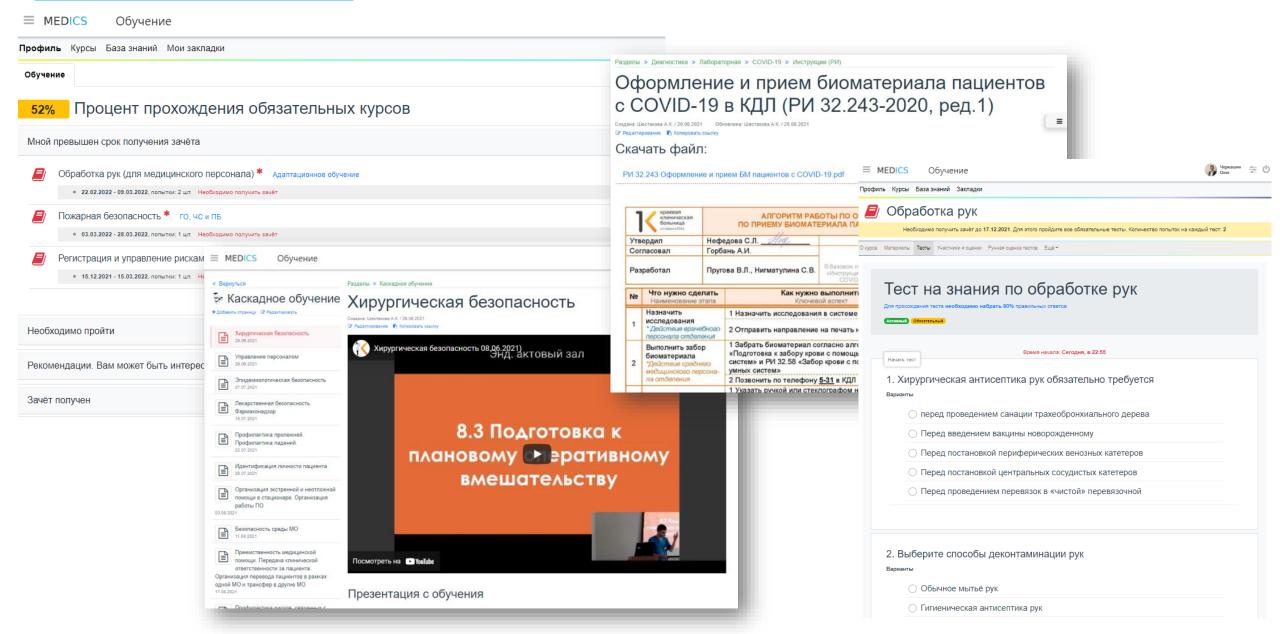
- Заполнить вкладку «Знание иностранного языка» в личном профиле на портале
- Получить награду «Всезнайка» за прохождение обязательных курсов в разделе «Обучение»
- ✓ Пройти опрос «Колесо баланса»
- Пройти минимум два пульс-опроса (выходят на портале каждый вторник во вкладке «Опросы»)

Обучение

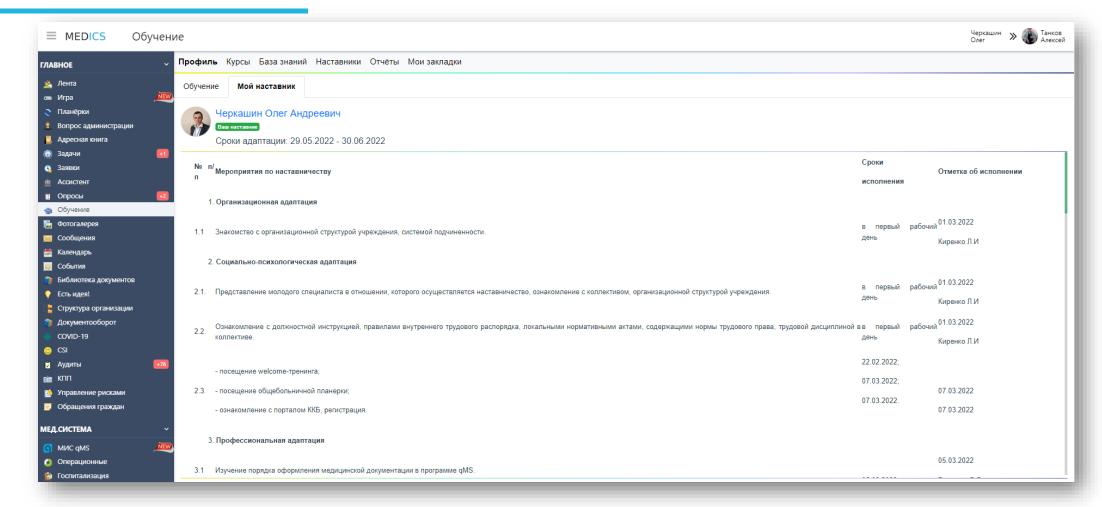








Наставничество









Анкетирование







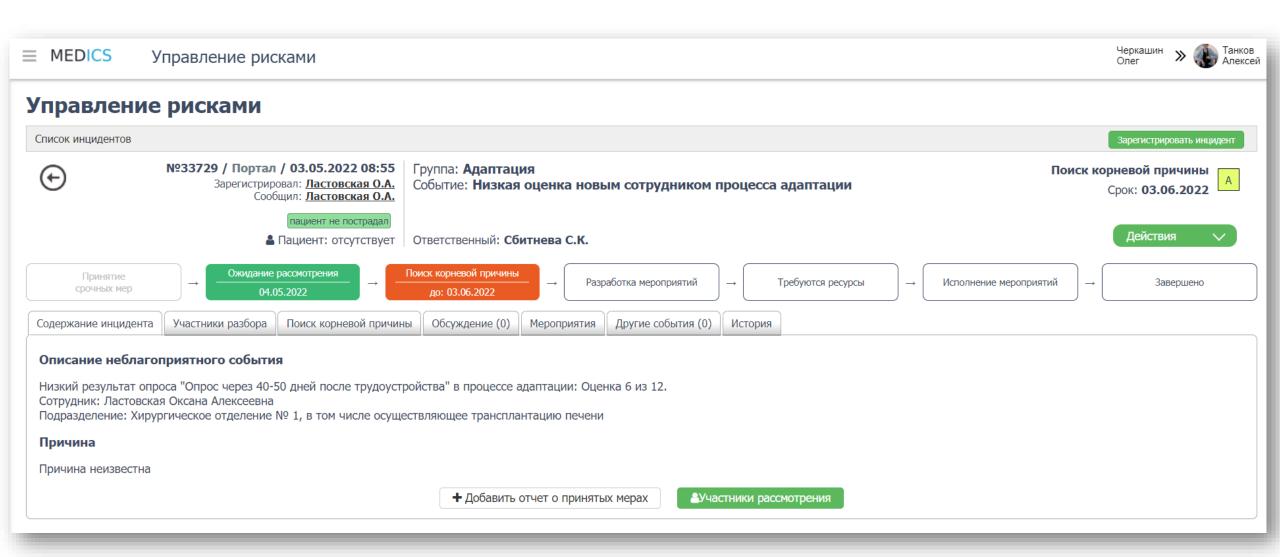
Опрос через 10-14 дне Уважаемый коллега! Вы уже сотрудник Кра процесс вашего трудоустройства. Ваши от пожалуйста, опрос, он займет 7 минут. Менеджеры опроса Теги, по которым доступен опрос заст	ваш процесс адаптации. Пройдите, пожалуйста, опропомогут нам улучшить процесс адаптации. Менеджеры опроса Теги, по которым доступен опрос В В В В В В В В В В В В В В В В В В В	13 ответ(-а; СЛЕ ТРУДОУСТРОЙСТВА це уже больше месяца. Нам важно узнать, как проходит	нас важно, как проходит процесс			
Как проходил процесс трудоустрочто нужно делать, 5- общее направ продумано так, что было понять поставьте отметку	1802 220 Текуший период активности опроса 11.03.2022 → 31.05.2022	Менеджеры опроса В Обтивая Сентами Континически Теги, по которым доступен опрос В В В Добавим за прохождение опроса!	таю материалами и нием, ототоры необходимы мне вного зыполнения моей зыполнения моей 1725-290. Я делаю то, что я умею делать лучше всего: 2 (15.490).			
Поставьте отметоу мичего непонятно (0)	1. Напишите ФИО вашего наставника	Текущий период активности опроса 14.03.2022 → 31.05.2022	разу: «Я чувствую себя в Краевой больнице…» Возможно несколько етов.			
Мы хотим понять с чем связана т Варианты Доступная информация Удобные часы работы специалистов Поддержка специалистов службы упр	2. Продолжите фразу: «Я чувствую себя в к вариантов ответов) варианты — Частью коллектива	1. Напишите ФИО вашего наставника Напишите ответ	Сам по себе: 0 (0.0%) В безопасности: 8 (61.5%)			
Поддержка будущих коллег из подраз Получал (а) ответы на возникающие є Понятные процессы	Важным звеном Самостоятельным сотрудником Уверенно В безопасности	Какая была периодичность общения с наставником? (возможно несколько вариантов) Каждый день З-3 раза в неделю	Уверенно: 10 (76.9%) Важным звеном: 9 (69.2%) Самостолтельным сотрудником: 3 (23.1%)			
	Не в своей тарелкеСлабым звеномСам по себе					
		Сколько времени в среднем в неделю у вас уходило на общение с наставником? (возможно несколько вариантов)				

Управление рисками









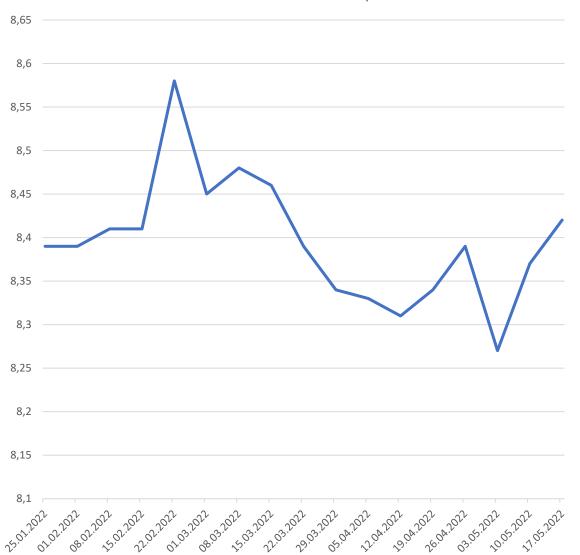
Пульс-опросы







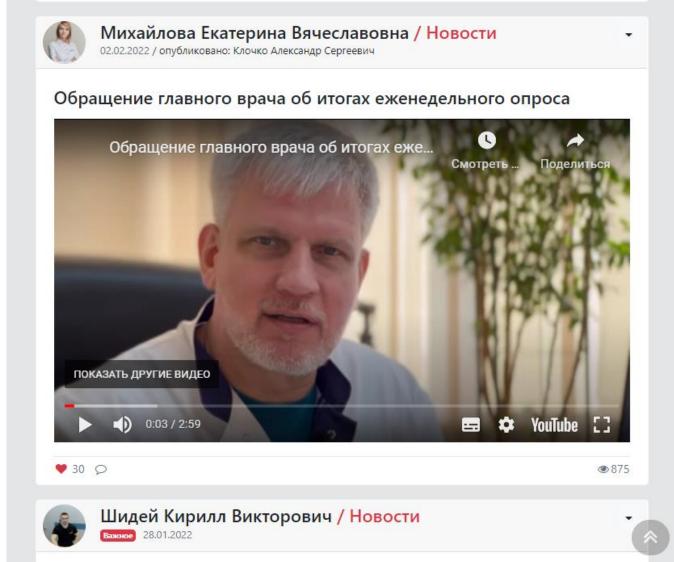
Насколько вы удовлетворены работой в Краевой клинической больнице?





Лента





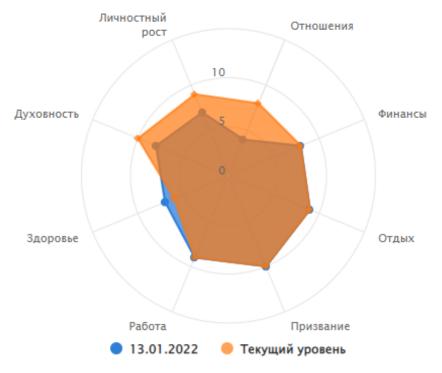
Колесо жизненного баланса







Колесо жизненного баланса



- критические значения, (Вы совсем не удовлетворены)
- 4.7 нормальное положение дел
- удовлетворённость
- тарактеризует достижение полного удовлетворения в настоящий момент жизни

Информация по сферам:













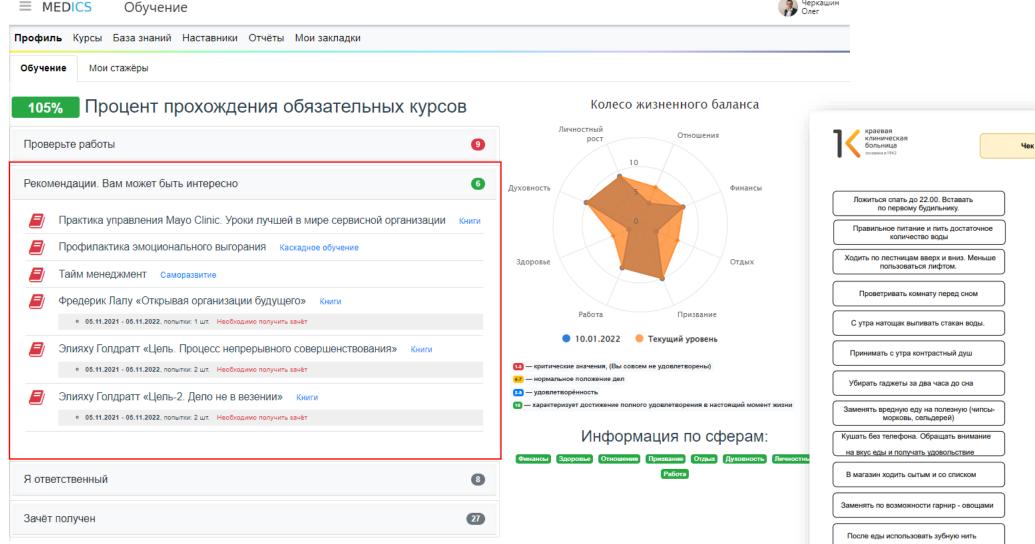


Рекомендации по развитию









Чек лист "Здоровье"

Выполнять зарядку по утрам

В течение рабочего дня делать гимнастику

для глаз

Учитесь говорить: «Нет» - это сохранит ваши силы на самих себя

Ешьте раз в неделю ваш любимый фрукт

Уделите час времени погулять перед сном

Сходите на курс массажа

Попросите помощи в решении какого-то вопроса у своих близких

Удивите близкого человека

Загородный дом отдыха «Дружба»- устройте себе SPA день

Купите мыльные пузыри и попускайте в свое удовольствие

Способность планировать работу и жизнь залог психического здоровья. Прочитайте книгу «БесЦельная жизнь»

Примите ванну с солью

Запишитесь на прием к психологу

По возможности выходить на улицу на 5-7 минут подышать воздухом

Перестаньте переживать по пустякам, все мы не идеальны

Устройте себе маленькое путешествие (используйте чек лист «Куда сходить»)

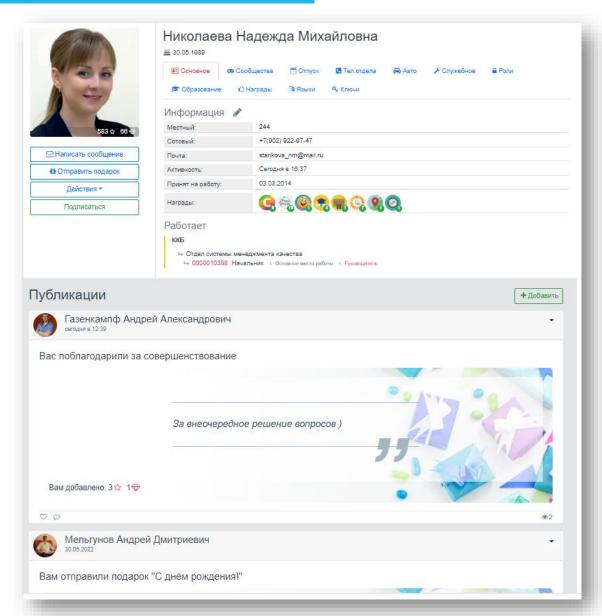
Благодарности и поощрение

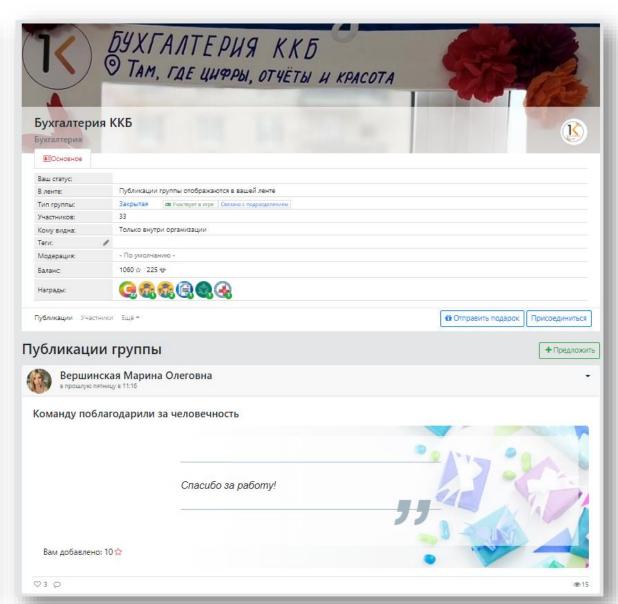


Цифровая экосистема эффективной и качественной медицины: опыт и лучшие практики

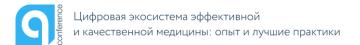






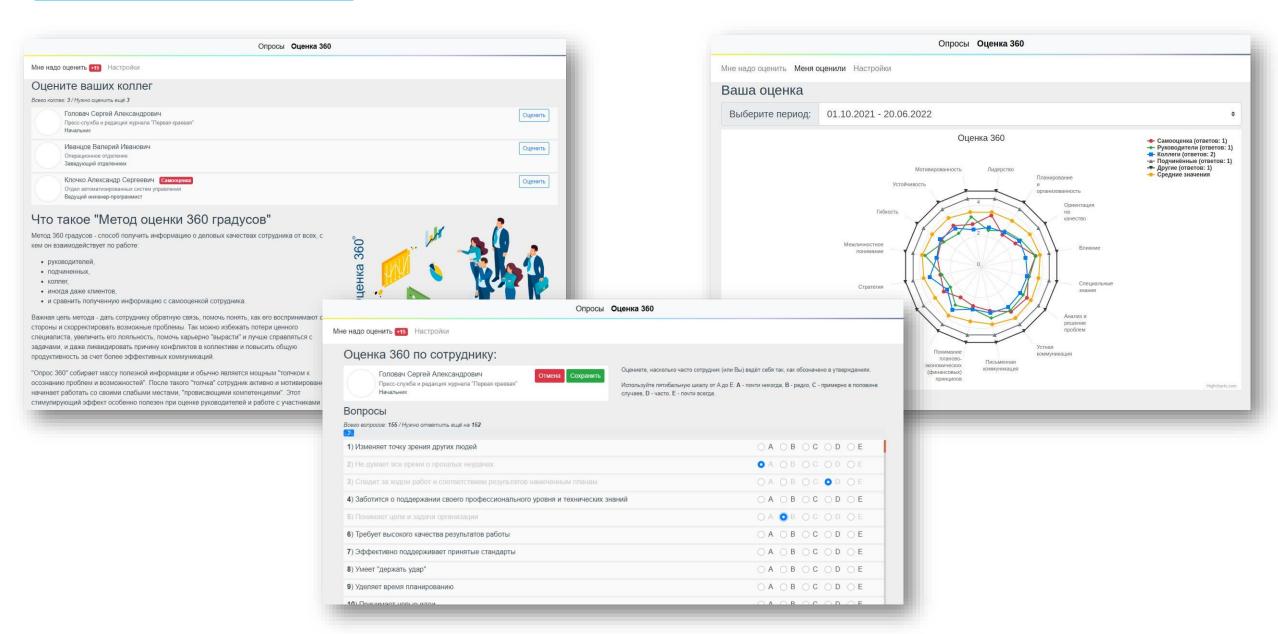


Оценка 360

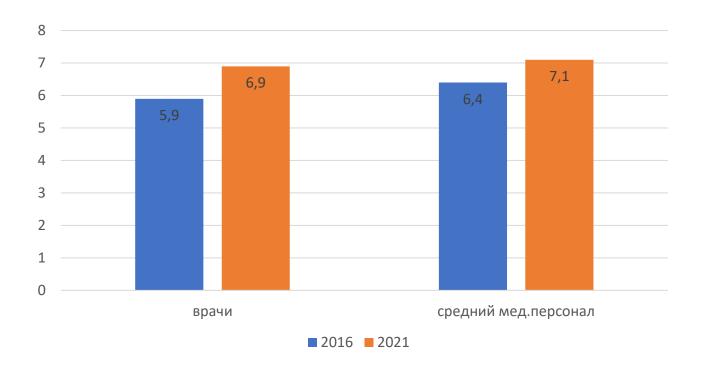




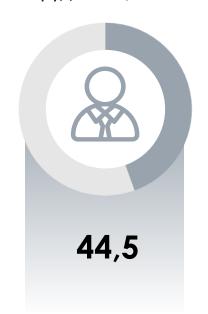




Удовлетворенность



Индекс чистой лояльности сотрудников, eNPS



ВОВЛЕЧЕННОСТЬ, %

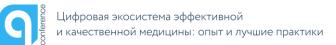






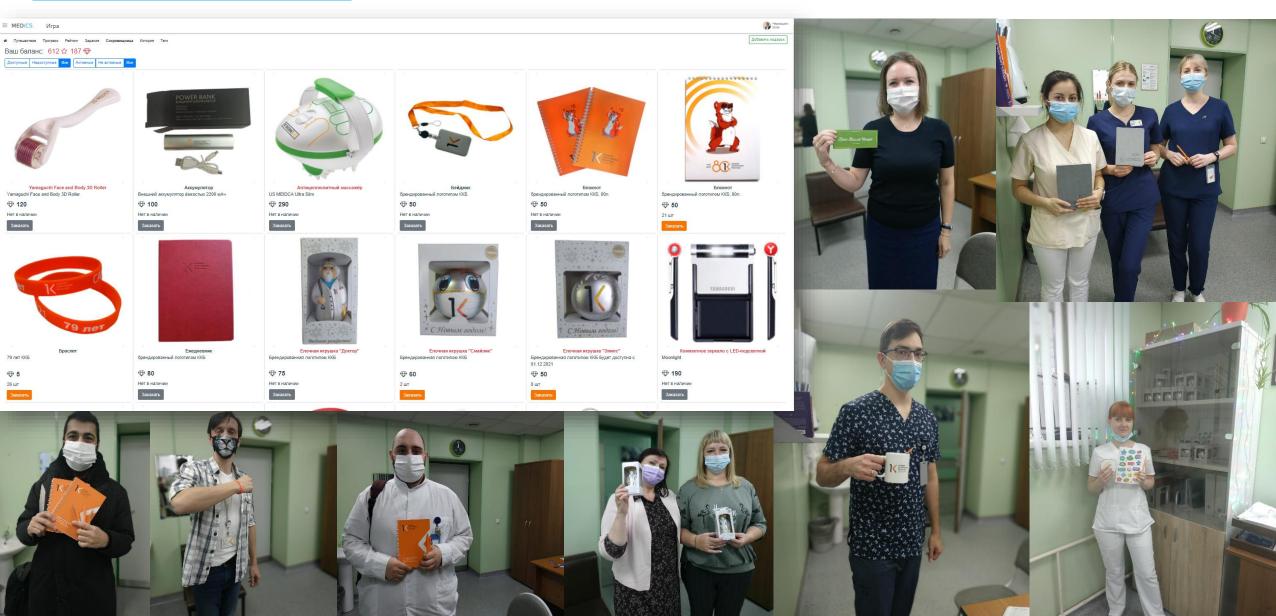


Сокровищница















Добавить награду

■ MEDICS Игра

Ваш профиль

В Путешествие Прогресс Рейтинг Задания Сокровищница История Теги

В Путешествие Прогресс Рейтинг Задания Сокровищница История Прогресс Рейтинг В Путешествите В

Награды / Команда

Командные награды

Нациопаетов единоразово вручну... жно получить от 200 ☆ 30 ♥

бумаги)

разделы РЗН



100 ☆ 20 ♥

Доска почёта

В нашей больнице

трудилось нем...

Можно получить от

сотрудника

100 ☆ 20 ♥

Лучшие по

отзывам



Выдается за

прохождение внутре... Можно получить от 100 ☆ 20 ♥

Лучшие по

труда

100 ☆ 20 ♥

Своевременное прохождение Можно получить от

сотрудника 30 ☆ 15 ♥

Выдаются службой

управления пе...

Можно получить от

Благодарность от коплег Можно получить от сотрудника

10 ☆ 0 ⊕

Благодарность



Из системы "Обращения пациентов, их... граждан"

0☆0⊕

Всегда готовы



чек листу ...

25 ☆ 5 ♥

Приверженность

системе управле..

Можно получить в

"Всегда настороже

50 ☆ 10 ♥

Пансофы

Получается в новом Получается в новом компонентПо... компоненте .. Можно получить в Можно получить в "Пансофы" "Пансофы"

150 ☆ 30 ⊕



Получается в новом компоненте ... Можно получить в "Пансофы"

50 ☆ 10 ⊕



Выполнение норматива CSI по

ме...

50 ☆ 10 🛡

Ваша команда



Баланс: 659 ☆ 197 ♥

Служба подавления восстания машин

> Отдел автоматизированных систем управления Баланс: 1590 🌣

Все блестит!



Выполнение норматива CSI по

30 ☆ 5 ♥

Команда

победителей

128

Для достижения

успеха, недоста..

Можно получить в

"Средний рейтинг

Для получения нужно занять при..

Можно получить в "Лучшее отделение пашиентов"

Команда

победителей

Для достижения

успеха, недоста...

Можно получить в

Средний рейтинг

(Fpynna 2)"

150 ☆ 30 ♥

150 ☆ 30 ♥

Можно получить в 'Лучшее отделение пашиентов" 100 ☆ 20 ⊕

Для получения

нужно занять при...

пашиентов" 50 ☆ 10 ⊕ Активность в

Для полученя %

сотрудников пос.

100 ☆ 20 ♥



Для достижения успеха, недоста... Можно получить в "Средний рейтинг (Fpynna 2)" 100 ☆ 20 ♥

WOW-эффект



Для получения нужно занять при.. Можно получить в "Лучшее отделение

200 ☆ 50 ♥



Для получения нужно занять при. Можно получить в "ТОП-рейтинг по отзывам пациентов"

150 ☆ 35 ♥



Для получения нужно занять при. Можно получить в "ТОП-рейтинг по отзывам пациентов"

100 ☆ 20 母

WOW-эффект



Для получения нужно занять при. Можно получить в "ТОП-рейтинг по отзывам пациентов'



5☆0⊕

Приверженность системе управле.. Можно получить в "Всегда настороже

150 ☆ 30 ♥

Всегда настороже



Приверженность системе управле.. Можно получить в "Всегда настороже

100 ☆ 20 ♥

Точно вовремя



сдача историй бо..

50 ☆ 10 ♥

Команда победителей 8

Для достижения

успеха, недоста..

100 ☆ 20 ♥

Всем нам надоел

50 ☆ 10 ♥

100 ☆ 20 ♥

Коронавирус не

пройдет!

Covid-19, чтоб...

Можно получить в "Средний рейтинг (Fpynna 1)"

Команда победителей 8

Супер-врачи

Выполнение

норматива CSI по

50 ☆ 10 ⊕

Для достижения успеха, недоста... Можно получить в "Средний рейтинг (Группа 1)" 75 ☆ 15 ♥

Команда победителей



Для достижения успеха, недоста..

Можно получить в "Средний рейтинг (Группа 1)" 50 ☆ 10 ♥

(Fpynna 2)" 200 ☆ 40 ♥ Личные награды



Выдаётся за прохождение онлайн... Можно получить от сотрудника

50 ↔ 25 ⊕

Приверженность качеству



СМК за значим. Можно получить от сотрудника

25 ☆ 10 ⊕ 25 ☆ 10 ⊕

Участник конкурса



конкурсе Можно получить от сотрудника

Творческий подход



25 ↔ 10 ↔

За участие в смотре-конкурое «. Можно получить от сотрудника

Звезда экранов

Выдается сотрудниками пресс-сл... Можно получить от сотрудника

20 ☆ 5 ⊕ 10 ☆ 10 ⊕

Наставник

Можно получить от



Может быть выдана руководителе.. Можно получить о

10 ↔ 3 ⊕

Молодец!

Благодарность от

3 ↔ 1 €9

коллег Можно получить от

Спасибо!

просто красивый. Мажно получить от сотрудника

С днём рождения!

Ничего не дает

0 ↔ 0 ⊕



Этап «Сборы»

Можно получить за выполнение задания "Этап

50 ↔ 10 ⊕

Этап «Навигация»

За прохождение этапа «Навигаци.. Можно получить за выполнение задания "Этап

Новогодний

марафон

За участие в новогоднем марафо... Можно получить за задания "Новогодний марафон"

Благодарность

Благодарность от пациентов, их...

5 <> 0 €€



Анти-бейдж из "Обращен...

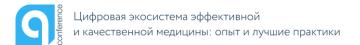
Выдается автоматически после п... задания

Можно получить за выполнение "Путешественник

Путешественник 9

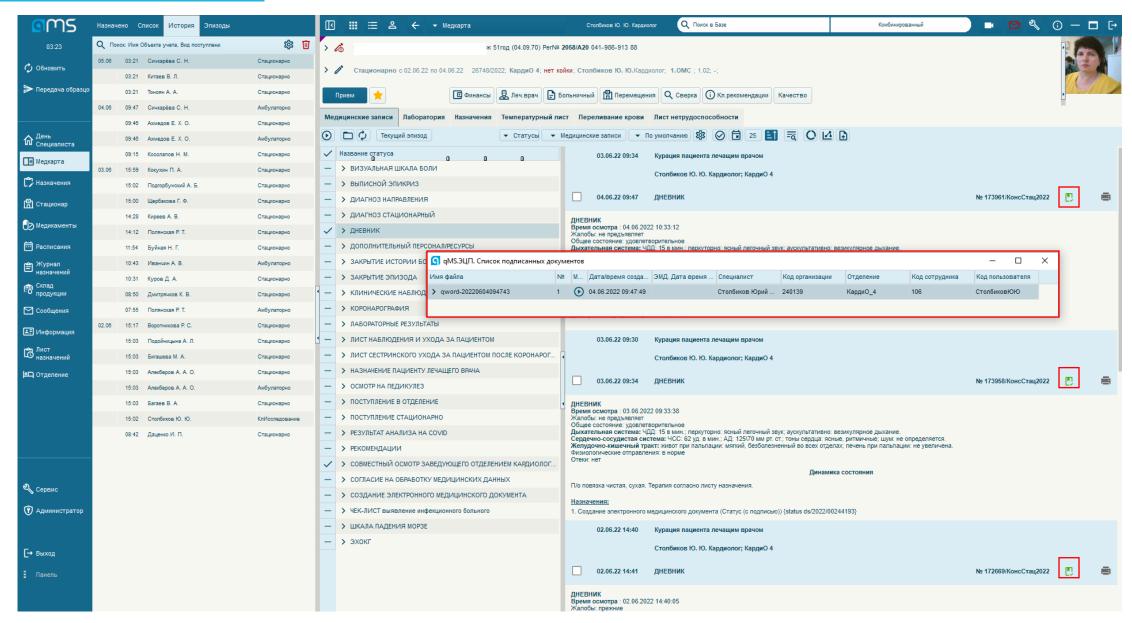
0 ↔ 0 €9

EGS (Расход бумаги)









EGS (Расход бумаги)







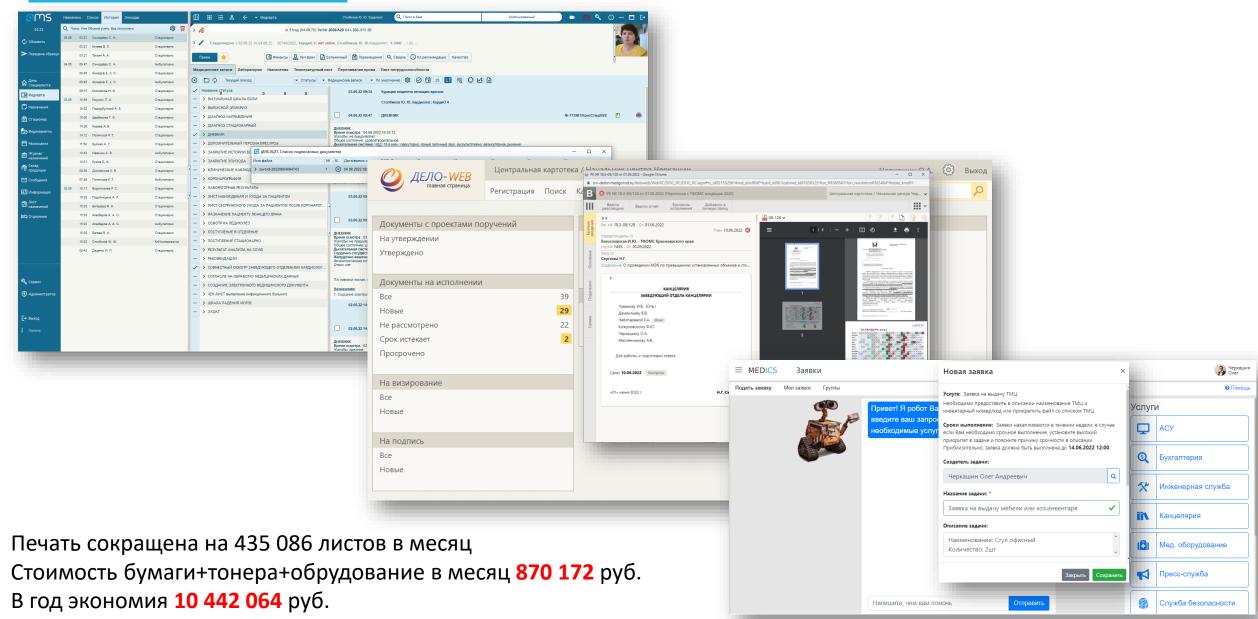
		сумма	разница с	%	сумма	разница с			разница с		разница с %
	сумма стр	стр	февраль	изменений	стр	февраль	изменений		февраль	изменений	Новости + добавить т Фи
Зсего	934691	774183	160508	17%	599830	334861	36%	49960	435086	47%	TIOBOCIVI COMPANY
Подразделение	январь/февраль	март			апрель			май			*** Микс *** / Эпидемиологический отдел
		сумма	разница с	%	сумма	разница с	%	сумма	разница с	%	*** Микс *** / Эпидемиологический отдел сегодня в 10:28
•	сумма стр 🔻	стр 🔻	февраль 🔻	изменени⊸	стр 🔻	февраль 🔻	изменени⊸	стр 🔻	февраль 🗸	изменени↓↓	
íco	3321	3496	-176	-5%	1095	2226	67%	495	2826	85%	Команде отправили подарок "ESG (Расход бумаги)"
Эпидемиологический отдел	3511				679	2832	81%	754	2757	79%	
Јентр медицинской реабилитации	6001	3345	2656	44%	2986	3015	50%	1913	4088	68%	
Отделение медицинских осмотров и											O Ave O A
кспертизы профпригодности	20887				30391	-9505		6685	14202	68%	
Служба водопроводно-канализационная	1213				472	741			816		Вау! Я обнаружил что по результатам мая 2022 по
Этделение ФД	8980				4057	4923					
хирургическое отделение	11516				4704	6812					сравнению периодом январь-февраль Ваше
Отолорингологическое отделение (ЛОР)	8859				3626	5233					подразделение сократило ежемесячный расход
DAP №1	13385	7035	6350		8602	4783	36%	4924	8461	63%	бумаги на 79% (~ 6 пачек бумаги). Этот бэйдж для
Отдел АСУ	319170	208802				174078		120161	199009		Вас, Так держаты!
Этделение ЧЛХ	5993	5785	208	3%	3752	2241	37%	2842	3151	53%	
Гравматолого-ортопедическое отделение											
сочетанная травма)	6158			5%	3858	2300	37%	2921	3237		
Ожоговое отделение	8246	8870	-624	-8%	3748	4498	55%	3914	4332	53%	
ОАР №5 (нейро)	8477	6311	2166		4786	3691		4086			Вам добавлено: 200 ☆ 30♥
Сардиологическое отделение №4	10366	7675	2691		4389	5977			5329		
Кардиологическое отделение №2	9107	4266			4903	4204					∇ \circ
Отделение НРС	10780				6189	4591			5459		
ОАР №7 (транспланталогия)	7863				3968	3895					23 1%
Тульмонологическое отделение (стационар)	7749					3695			3828		
Неврологическое отделение (общее)	9775	8251	1524		5640	4135		4953	4822		
Отделение гнойной хирургии (ГХО)	16224	10242			7404	8820		8285	7939		
Отдел крови	2945	2480	465		1794	1151		1515	1430		
астроэнтерологическое отделение	7435				4105	3330		3831	3604		Описание Редактировать
инекологическое отделение	5507	4854			4050	1457		2849			
Сардиологическое отделение №3	13553				8634	4919		7079	6474	48%	
Іеврологическое отделение ОНМК	10365				7994	2371		5458	4907	47%	Описание: Начисляется единоразово вручную отделом АСУ после подведения итогов месяца по расхо
ОАР №4 (ожоговая)	8374				5457	2917		4443	3931	47%	печати бумаги в отделениях. Бэйдж получает отделение сократившее расход бумаги на 50% и более по отношению к периоду январь-февраль 2022 года или за особые заслуги по отказу от бумажных форм
CXO	7822	6675	1147	15%	5367	2455	31%	4187	3635	46%	отношению к периоду январь-февраль 2022 года или за осооые заслуги по отказу от оумажных форм ведения документации
											Награду получает: Команда
											Способ получения: Можно получить от сотрудника
											Ценность: 200 ☆ 30 ♥

EGS (Расход бумаги)













Черкашин Олег Андреевич

Руководитель центра информационного и документального обеспечения КГБУЗ «Краевая клиническая больница» г. Красноярск

<u>oacherkashin@gmail.com</u>

+ 7 913 594-66-79

